

着力服务区域发展 助力两所融合

支撑部门党支部 陈骁

3月24日，刘伟平副书记一行代表院党组在大连化物所宣布大连化物所和青岛能源所融合发展的第一届领导班子。两所班子正式成立，标志着大连化物所与青岛能源所进入了两所融合发展的新阶段和新征程。两所融合发展是中科院以建设国家实验室和世界一流科研机构为目标，深化改革科研院所体制机制和创新科研活动组织管理方式的新探索和新尝试，也是中科院抢抓国家实验室加快建设重大历史机遇的重大改革举措。对青岛能源所而言，是建所十周年后的新起点和新征程，应牢牢把握融合发展重大战略机遇，真正实现“1+1>2”的改革成效。

目前，所班子初步确定了以建设国家实验室和世界一流科研机构为目标，以建设洁净能源创新研究院为平台，重点推动体制机制、科技布局、人才队伍等方面融合的发展思路，并将提升服务区域经济社会发展的能力作为两所融合发展的重点工作之一。作为院地共建所，服务区域经济社会发展是青岛能源所的重要使命、是院地双方的共同要求、更是两所融合发展的重点工作，知识产权、成果转化与院地合作工作是研究所服务区域经济社会发展的核心内容。现在在两所融合大背景下，青岛能源所如何做好知识产权与成果转化工作，提升服务区域（重点介绍服务青岛市、山东省）经济社会发展的能力，从而助力两所融合发展，谈一点个人思考。

一、加强政策引导、丰富源头，大幅提升专利数量与质量

按照“以量为先、质量并重”的原则加强政策引导，大幅提升专利数量与质量，丰富源头。一是通过将专利申请与授权纳入考核评价体系、建立专利申请维护费用分摊机制、设立专项奖励等政策引导大幅提升知识产权创造能力。二是强化知识产权战略，通过专题培训、

案例总结等手段重点提升团队负责人、知识产权专员的知识产权战略意识，依托重大科技任务加强知识产权战略布局。三是通过借鉴学习大化所、与专业机构合作等手段，进一步完善知识产权专员网络体系，提升知识产权管理人员的能力与专业化水平。

二、着力重大项目、示范带动，提升成果转化能力

着力解决目前成果转化中面临的“两张皮”的问题，以及科研和管理人员成果转化经验不足的问题。按照“制度先行、突出重点、基金引导、示范带动”的思路，提升成果转化能力。一是借鉴大化所等先进单位经验，结合青岛能源所实际情况，全面梳理并规范成果转化制度、流程和工作机制。二是突出重点，选择合适的合作伙伴，务实推进“生物天然气、生物基高附加值产品、先进储能技术与系统、绿色橡胶”等具产业化条件项目的产业化进程，注重探索“互利共赢”的合作模式和可持续的鼓励成果转化的分配机制，以重大项目的成功产业化示范带动整体成果转化能力的提升。三是加强与珠三角、长三角、山东半岛、东北地区的合作，重点加强与民营经济活跃、资本运作能力较成熟的区域、企业的合作，注重发挥资本力量，探索构建产、研、金深度融合的成果转化模式。四是通过基金引导提升科研团队围绕产业需求开展研发活动的的能力，初期利用好中科育成、中科清晨两支基金，后期根据需求务实推进成立面向两所的“成果转移转化引导基金”（引入政府和社会资源）

三、策划重大工程、以点带面，务实推动服务区域重大工程

以两所融合为契机，围绕山东省、青岛市新旧动能转换、青岛市“三中心、一基地”建设等重大需求，按照“项目牵引、整体策划、协同推进、互利共赢”的原则策划、推动、落实两所融合服务区域重大工程，在此基础上进一步争取地方政府的增量资源支持，为两所融合发展提供重要的地方资源保障。一是协同大化所推动 MT0、甲醇制

乙醇等重大能源化工项目在青岛董家口经济区、山东济宁、昌邑等能源化工集聚区的落地转化；协同大化所推动液流电池、燃料电池、推进剂等项目在古镇口军民融合区的落地示范。二是在重大项目落实基础上，重点推动董家口绿色能源化工产业园、古镇口先进动力军民融合示范区建设。三是策划、推动建设两所成果转移转化平台，利用两所成果转化平台促进大化所成果在青岛、山东的转化，并推动建立两所融合发展成果转化政策先行先试示范区，重点关注技术入股盈利前所得税上缴等问题的解决，务实为科研成果转化提供良好的政策环境和转化平台。四是在务实推进成果转化工作的基础上，围绕新旧动能转换、创新中心建设等区域重大需求，建议、策划服务区域重大工程，协同争取地方增量资源支持。

四、建立保障机制、协同推进，促进成果转化工作融合发展

一是从工作意识层面，要形成站在两所融合高度思考、梳理相关工作的习惯，并进一步提升为融合发展提供建设性意见、建议的主动性，引导部门形成“我为融合发展做贡献”的文化氛围。二是从工作机制层面，与大化所知识产权与成果转化处建立长期人员互派机制、成果、需求与战略合作伙伴信息的共享机制、重大事项的定期沟通协调机制等，增进了解、提高效率促进融合，务实推进重点工作。三是建立地方科技资源、院地合作资源的共享、公用机制，利用好外部增量资源，为成果转化工作服务。

综上所述，青岛能源所的知识产权与成果转化工作，将以两所融合发展建设世界一流研究所、推动建设洁净能源国家实验室、提升服务区域经济社会发展能力为指导，以建设洁净能源创新研究院为平台，围绕“一三五”规划、所长任期目标、两所融合方案等，以大幅提升知识产权创造运营与成果转移转化能力为目标，以进一步完善和构建知识产权管理运营体系、成果转移转化体系等为抓手，以策划、组织、

推动两所融合服务区域经济社会发展重大工程为重点，以探索知识产权与成果转化工作机制为保障，大幅提升服务区域经济社会发展的能力。为两所融合发展提供运行机制经验探索，推动一批成果转化落地，策划争取地方增量支持，助力两所融合发展。